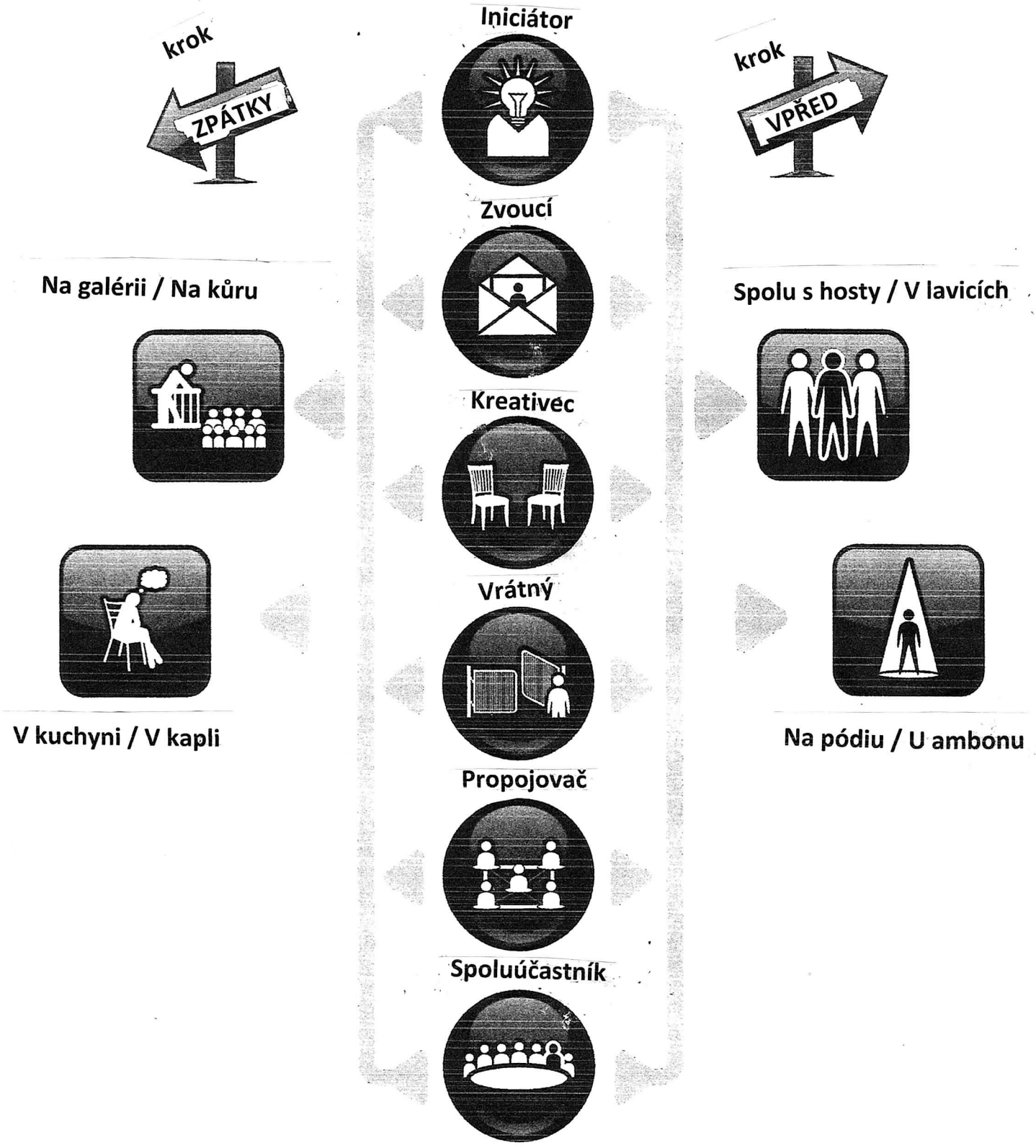
Hostitel: role a pozice

Host: Six new roles of engagement for teams, organizations, communities, movements
Mark McKergow a Helen Bailey, London: SolutionsBooks, 2014, str. 39



Host Leadership: Dvě dynamiky, čtyři pozice, šest rolí

Souhrn témat knihy *Host: Six new roles of engagement for teams, organizations, communities, movements* od Mark McKergow a Helen Bailey, London: SolutionsBooks

Dvě dynamiky

Zpátky (Back)

- doprovázet
- naslouchat
- zmocňovat
- učit se
- reflektovat
- analyzovat
- zpomalit
- vytvářet prostor

Vpřed (Forward)

- vést
- stanovovat cíle
- zadávat úkoly
- být příkladem
- vyučovat
- sdílet vizi
- povzbuzovat

Čtyři pozice

Na galérii (In the gallery)

- získávání nadhledu, Boží perspektiva

V kuchyni (In the kitchen)

- utváření týmu, společná reflexe, spolupráce

Spolu s hosty (With the guests)

- naslouchání, vnímání, zakoušení

Na pódiu (In the spotlight)

- přednášky, vyučování, motivování

Šest rolí

Iniciátor (Initiator)

- všímat si, co je zapotřebí a vyzvat k akci
- uvést věci do pohybu a dělat malé kroky
- reagovat na probíhající děj a přizpůsobovat

Zvoucí (Inviter)

- autorita (hard power) vs. pozvání (soft power)
- autorita + pozvání = smart power
- účinné pozvání: ocenění + atraktivita + svoboda volby

Kreativec (Space creator)

- fyzický prostor (struktury, způsob sezení, místo vedoucího, dekorace)
- interaktivní prostor (způsob kontaktu s lidmi, dostatečné bezpečí)
- osobní prostor (osobní příprava, reflexe, meditace)

Vrátný (Gatekeeper)

- hranice a prahy – „insideři“ a „outsideři“
- „kontejner“ – velikost (počet lidí) a homogennost (zacílenost):
    - malá velikost, malá homogennost = skupina známých
    - malá velikost, velká homogennost = pracovní tým
    - velká velikost, malá homogennost = obec, dav
    - velká velikost, velká homogennost = hnutí

Propojovač (Connector)

- propojovat se s druhými (porozumět lidem)
    - nebuď zajímavý, ale zajímej se
    - poznej a oceň „cestu“ druhého
    - potkej se s druhým v jeho silných stránkách
    - navazuj na předchozí setkání
    - „přistihni“ lidi při konání dobrých věcí
- propojovat druhé mezi sebou (a propojovat lidi a nápady, „motýl“)
- všechno je propojeno (hlubší rovina, spiritualita, postoj služby)

Spoluúčastník (Co-Participator)

- důvěryhodnost, odlišná perspektiva, prohloubení vztahů, bonus
- „na pódiu“ – obsloužit nejprve druhé („servant leadership“)
- „spolu s hosty“ – jíst společně s druhými (nechat druhé vyniknout)
- „na galerii“ – získat přehled, vrátit se zpět mezi hosty nově